

# **TILLÄGGSBUDGET 2021 - 2023**

## **VÄSBYBORNAS VÄLFÄRD I FOKUS**



**Socialdemokraterna**

# INNEHÅLL

|                                                             |        |
|-------------------------------------------------------------|--------|
| 36,5 miljoner mer till Väsbybornas välfärd .....            | 3      |
| Alla barn och unga ska klara skolan.....                    | 5      |
| Framtidens förskola.....                                    | 8      |
| En omsorg att lita på .....                                 | 9      |
| Attraktiv arbetsplats.....                                  | 10     |
| Ett rikare kultur- och fritidsliv i Väsby .....             | 11     |
| En aktiv arbetsmarknadspolitik.....                         | 13     |
| Upplands Väsby - en kommun där alla kan hitta ett hem.....  | 14     |
| Trygghet på flera plan.....                                 | 15     |
| Värna Väsby natur- och kulturmiljöer .....                  | 15     |
| Ett trivsamt och snyggt Väsby .....                         | 16     |
| Klimatet kan inte vänta .....                               | 17     |
| Finansiering för en god service för Väsbyborna.....         | 18     |
| Öppna kommunes lokaler för Väsbyborna .....                 | 19     |
| Mer stöd till våldsutsatta.....                             | 19     |
| Ta tillvara barnens perspektiv i de politiska besluten..... | 20     |
| Budgeten i siffror .....                                    | 21- 27 |
| Kommunfullmäktige beslutar .....                            | 28     |

# 36,5 MILJONER MER TILL VÄSBYBORNAS VÄLFÄRD

**6,5 miljoner kronor till att förbättra säkerheten och tryggheten i Väsby. Tio miljoner till att stärka och framtidssäkra äldreomsorgen i Väsby. Tio miljoner kronor för att alla elever ska lyckas i skolan. Och tio miljoner till ett starkare ekonomiskt resultat under 2021. Så kan förstärkningarna i Socialdemokraternas tilläggsbudget för nästa år sammanfattas.**

Beskedet från Moderaterna, Väsby's Bästa, Kristdemokraterna, Liberalerna och Centerpartiet är att budgeten från juni 2020 ligger fast. Det innebär nedskärningar på skolan, omsorgen och kultur- och fritid. Nu presenterar Socialdemokraterna i Väsby hur vi vill ha det.

En starkare skatteprognos än tidigare och förstärkningar från regeringen till kommunerna ger Upplands Väsby kommun ett utrymme att stärka välfärden med 36,5 miljoner kronor under 2021.

Medan den politiska ledningen väljer att passivt lägga förstärkningen på 36,5 miljoner till ett förbättrat resultat för kommande år föreslår Socialdemokraterna

att pengarna ska användas till att stärka skolan, omsorgen samt till ett paket för trygghet och säkerhet.

För det senare skapar vi ett trygghets- och säkerhetspaket under kommunstyrelsen på 6,5 miljoner som senare kommer att fördelas inom kultur- och fritidskontoret, socialkontoret och kommunstyrelsens teknik- och fastighetsutskott. De resurser vi tillför är utöver de tillskott som Socialdemokraterna i Väsby presenterade i sin budget i juni 2020.

Nedan presenterar vi Socialdemokraternas prioriteringar i förhållande till juni 2020:

**Utbildningsnämnden:** Tio miljoner ytterligare för att alla elever ska lyckas i skolan. Arbetet intensifieras genom att höja den socioekonomiska compensationen till skolorna i Väsby. Principen som gäller är att barn som behöver mer resurser för att lyckas i skolan ska få det.



Mathias Bohman, oppositionsråd (S)

**Omsorgsnämnden:** Tio miljoner ytterligare för att framtidssäkra äldreomsorgen i Väsby. Hur väl vi tar hand om våra äldre definierar för många av oss hur väl servicen till väsbyborna fungerar. Att behoven blir allt större och att trycket på dem som jobbar i omsorgen växer snabbt har länge varit tydligt för de flesta av oss. I ljuset av pandemin kan få eller knappast någon undgå att se att behoven av resursförstärkningar är stora.

Med den resursförstärkning som Socialdemokraterna i Väsby föreslår, utöver den vi presenterade för kommunfullmäktige i juni 2020, gör vi en allmän resursförstärkning samtidigt som vi särskilt prioriterar etableringen av kommunal hemtjänst.

Många brukare efterlyser ett kvalitativt kommunalt alternativ i

hemtjänsten. Med en kommunal hemtjänst blir kommunen bättre och mer trovärdig vid upphandling av hemtjänst i privat regi. Vidare tar kommunen sitt ansvar för att kunna säkerställa att brukare får den service de har rätt till.

Dagens modell med många mindre LOV-aktörer, utan kommunal hemtjänst, innebär dels att kommunen brister i sin roll som kravställare och i sin uppföljning, dels att kommunen har en mycket svag position i ett läge där en eller flera LOV-aktörer med kort varsel av olika skäl upphör med sin verksamhet i kommunen.

**Kommunstyrelsen:** Kommunen måste bli vassare i sitt arbete med säkerhet och trygghet. Det är oacceptabelt att kommunens invånare år efter år bär på en stark känsla av otrygghet när de rör sig i kommunen de bor i. Det är kommunens ansvar och plikt att vidta de åtgärder som krävs för att öka Väsbybornas säkerhet och trygghet.

Utöver de resurser som vi avsatte i budgeten i juni 2020 avsätter vi socialdemokrater 6,5 miljoner i utrymme för ett trygghetspaket under kommande år. Pengarna avsätts till kommunstyrelsen för senare fördelning mellan socialnämnden, kultur- och fri-

tidskontoret och teknik- och fastighetsutskottet. Ytterligare två fältarbetare, förbättrad belysning i motionsspår och en minskning av placeringstiden i skyddade boenden - genom att erbjuda annan boendeform när behov av skyddat boende ej kvarstår - utgör delar av förslaget.

Vi avsätter också tio miljoner till ett starkare ekonomiskt resultat. Kommunfullmäktiges mål är att nå ett överskott på 2,5 procent av sitt resultat. I ett läge där pengarna behövs i skolan, omsorgen och på kultur- och fritidsområdet kan vi motivera ett lägre resultat under en tid. Med den överblick vi har idag ifråga om skatter och statsbidrag väljer vi att tillföra ytterligare tio miljoner kronor till resultatet i förhållande till den budget vi presenterade i juni 2020.

**Etablering av resultatutjämningsfond:** I år gör kommunen ett överskott på närmare 200 miljoner kronor. Med de regler som kommunen tillämpar för stunden kan medlen från ett överskott inte användas under kommande år om inte kommunen etablerar en resultatutjämningsfond. Flera andra kommuner har gått före och visat vägen på området och det är hög tid att även Upplands Väsby kommun skapar ett regelverk för

kommande år för att kunna fördela överskott över tid.

Mot bakgrund av ovan nämnda föreslår Socialdemokraterna: Kommunledningskontoret får i uppdrag att återkomma med förslag till kommunstyrelsen under första kvartalet 2021 på hur



Principen som gäller är att barn som behöver mer resurser för att lyckas i skolan ska få det.

kommunen kan etablera en resultatutjämningsfond. Förslaget ska presenteras på ett sätt som gör det möjligt för kommunfullmäktige att ta ett beslut om att skapa förutsättningar för en sådan fond i samband med budgetbeslutet i juni 2021.

Mathias Bohman  
Oppositionsråd (S)

#### SÅ HÄR LÄSER DU BUDGETEN

Vi beskriver i text hur vi vill prioritera inom olika områden de kommande tre åren.

På vissa sidor ligger rutor där vi redovisar mer specifikt vad vi prioriterar i kronor på olika områden. Alla satsningar är i miljoner kronor och vi redovisar

dem på de år de tillförs. Efter varje prioritering noterar vi inom parantes vilken nämnd som får resurserna. Om det bara ligger siffror är ett betyder det att det sker en uppräkningskommande år.

Sist i dokumentet hittar ni ekonomiska tabeller. Där framgår bland annat hur mycket vi tillför olika nämnder utöver det M-ledda

styret. Här finns tabeller över investeringar och här hittar ni resultat- och balansräkning.

*Fotnot: Siffror och text i dokumentet från och med sid fem är samma som i junibudget. Förutom tabeller från sid 21 och framåt som uppdaterats med våra resurstillskott enligt text på sid tre och fyra.*

# ALLA BARN OCH UNGA SKA KLARA SKOLAN

I Upplands Väsby ska alla barn och elever ges likvärdiga möjligheter att kunna nå kunskapsmålen, uppfylla sina livsdrömmar och vara rustade för framtidens arbetsmarknad. Att ge alla elever likvärdiga grundförutsättningar att nå kunskapsmålen är ett avgörande vaccin mot utanförskap, kriminalitet och drogmissbruk. Det är en av kommunens viktigaste uppgifter och en investering för hela samhället.

Under förra mandatperioden lyckades det dåvarande rödgröna styret att förbättra skolresultaten, öka likvärdigheten, höja lärarlönerna samt ta beslut om stora investeringar för byggande av nya förskolor och skolor i kommunen. Vi högprioriterade skolan i våra budgetar. Det fortsätter vi socialdemokrater med även i denna budget. Skolan måste prioriteras för ett framtida starkare samhälle.

Utmaningarna är omfattande och svåra att komma till rätta med. Det är viktigare än någonsin att lägga mer resurser på nya och fler reformer för att alla elever, oavsett bakgrund och förutsättningar, ska klara målen i skolan. Framtidens klassrum i Upplands Väsby ska präglas av ordning och studiero i moderna lärmiljöer med en undervisning som baseras på forsk-



SOCIALDEMOKRATERNA

ning och ny teknik. Upplands Väsby skolor, förskolor och gymnasium behöver samarbeta med universitet och högskolor för att ständigt utveckla våra verksamheter.

Det är också avgörande att alla elever får möta kompetenta lärare med stöd och förväntningar på varje elev. För att rekrytera de bästa lärarna är det viktigt att säkerställa goda arbetsvillkor och prioritera arbetsmiljön i

skolorna. Lärarna ska kunna fokusera på att vara lärare, känna uppskattning och kunna utvecklas i sin yrkesroll. Rektorns roll som pedagogisk ledare och ansvarig för utbildningens kvalitet ska stärkas.

Föräldrar ska ha god insyn och vara delaktiga. Alla ska få det stöd och den stimulans som behövs för att gå till skolan. Därför föreslår vi reformer för ökad likvärdighet genom

## Våra prioriteringar i kronor

- Ökad likvärdighet i grundskolan
- Vuxenutbildning
- Ökat föräldrainflytande i grundskolan
- Buffert

2021

|         |       |
|---------|-------|
| 30 mkr  | (UBN) |
| 5 mkr   | (UBN) |
| 0,1 mkr | (UBN) |
| 10 mkr  | (UBN) |

### Investeringar

- Förbättrad arbetsmiljö inkl NPF-lärmiljöer

10 mkr över planperioden



stora satsningar för ökat stöd till elever som av olika skäl riskerar att inte klara kunskapsmålen eller av olika skäl har hög frånvaro eller har blivit hemmasittare. För skolor med socioekonomiska utmaningar öronmärker vi resurser för att säkra att pengarna används effektivt och ger avsett resultat.

I Upplands Väsby gäller nolltolerans mot alla former av kränkningar och trakasserier. Lokaler och utemiljöer ska vara trygga, snygga och trivsamma. Skolmaten ska vara näringsrik. Vi har redan ökat antalet tillagningskök men fler skolor ska få den möjligheten.

För att utveckla och förbättra skolorna och förskolorna behöver vi stoppa de ständiga kraven på så kallade effektiviseringar som i själva verket oftast är en annan benämning för nedskärningar.

Effektiviseringskraven bidrar till en urholkning av den generella kvaliteten för våra barn och elevers lärande samt skapar en sämre arbetsmiljö för lärare, pedagoger och övrig personal i skolan och förskolan med mer stress och risk för utbrändhet som följd.

Vidare anser vi att etablering av nya skolor och förskolor bör drivas i kommunal regi i syfte att uppnå en balans, samt att kommunal regi behöver en bred bas för att kunna upprätthålla likvärdighet, hög kvalitet samt övergripande central styrning och uppföljning.

## Ökad likvärdighet

Den övergripande utmaningen är att skapa likvärdiga förutsättningar för att alla elever i Upplands Väsby kommun ska gå ut grundskolan med godkända betyg och nå behörighet till gymnasiet. Hur kommer det sig att alltför många elever inte klarar målen och inte får behörighet till gymnasiet? Det finns flera förklaringar. Främst handlar det om elever som av olika anledningar utgör en riskgrupp genom att de befinner sig i någon form av utsatthet, att eleven lever med en neuropsykiatrisk funktionsnedsättning eller har inlärningssvårigheter av andra skäl.

Oavsett orsak behöver vi skapa bättre grundförutsättningar för dessa elever genom insatser som stärker likvärdighet och kunskapsutveckling. En lyckad skolgång förebygger framtida

# Omfattande åtgärder för ökad likvärdighet

**En av Socialdemokraternas viktigaste målsättningar inom utbildningsområdet är att förstärka och förbättra åtgärderna för en mer likvärdig skola. Socialdemokraterna föreslår följande åtgärder för ökad likvärdighet i skolan:**

- Konkreta satsningar som innebär att stärka grundskolornas elevhälsa med fler specialpedagoger, ökad tillgänglighet till skolsköterska och kurator för att säkra att till exempel åtgärdsplaner implementeras, genomförs och följs upp. Stärkt elevhälsa bidrar till ökat stöd i undervisningen för både elever och lärare.
- Vi behöver starta en organiserad samverkansenhet mellan kommunens aktörer och regionen. Samverkansenheten ska snabbt kunna kopplas in för att hjälpa elever som är hemmasittare, har hög frånvaro eller andra svårigheter där samverkan mellan vårdnadshavare, elev, socialtjänst, BUP, skolservice och skolan/elevhälsan krävs.
- Skapa förutsättningar och ge ytterligare resurser till skolorna för att de ska kunna starta och vidareutveckla särskilda undervisningsgrupper, så kallade flexgrupper, för de elever som trots åtgärder inom den ordinarie undervisningen inte klarar kunskapsmålen i ett eller flera ämnen.
- För att finansiera en konkret åtgärdsplan för ökad likvärdighet

föreslår vi i vår budget en stor resursförstärkning inklusive betydligt högre ersättning till skolorna för elever med behov av särskilt stöd, de så kallade tilläggsbeloppen, samt lägre trösklar för att skolorna ska kunna erbjuda fler elever extraordinärt stöd.

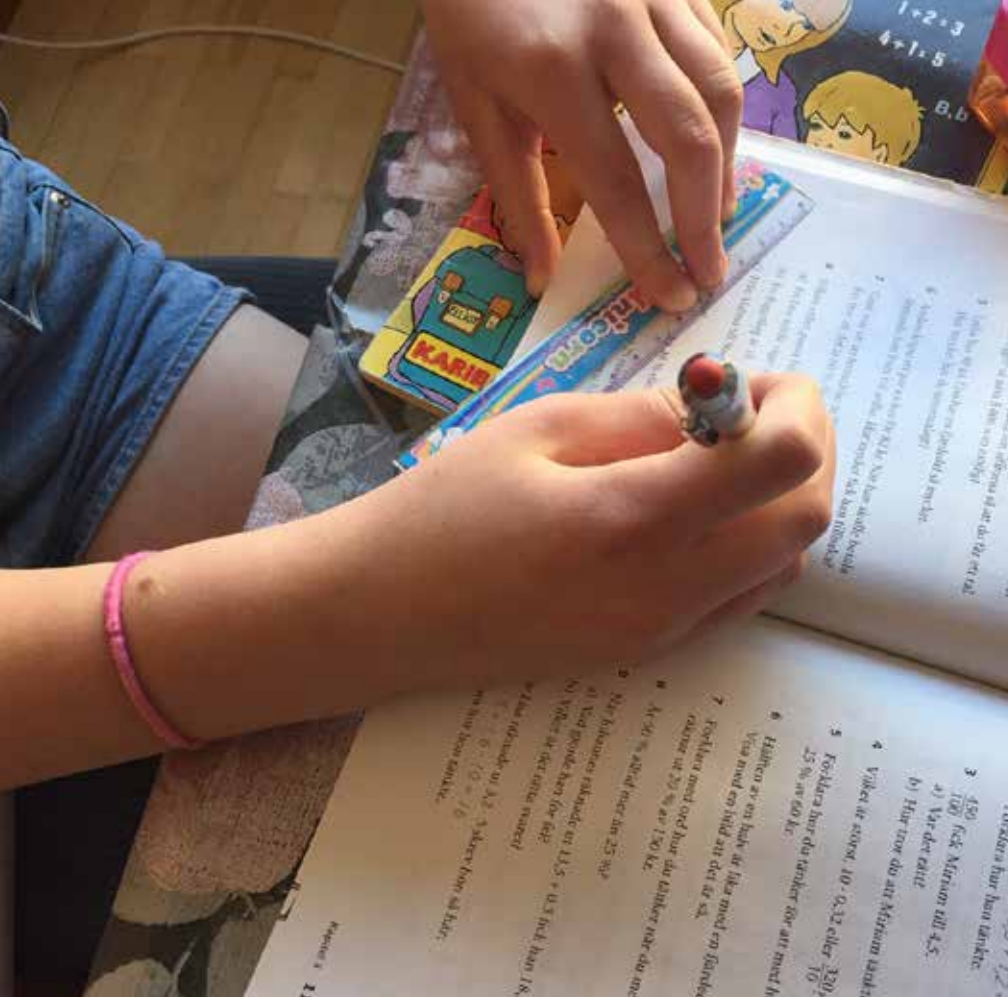
- Förbättrade lärmiljöer anpassade för alla elever - NPF-säkrade lärmiljöer.
- Vidareutveckla handlingsplaner för nolltolerans mot mobbning och kränkande behandling.
- Extra hög personaltäthet i skolor med särskilda utmaningar och hög andel elever i riskgrupp på grund av socioekonomiska bakgrundsfaktorer, samt utreda införande av tvålärarsystem i vissa skolor eller klasser genom att delar av nuvarande utjämningsbidrag öronmärks.
- Se över möjliga åtgärder som innebär förändringar för att minska skolsegregation, till exempel i samband med start av nya skolor. En socioekonomisk mix ger bättre förutsättningar för ett mer sammanhållet samhälle.
- Ansöka om samarbete med ideella organisationer som till exempel Stiftelsen Läxhjälpen för högstadiееlever som riskerar att inte klara behörighet till gymnasiet.
- Rikta statliga bidrag för ökad likvärdighet för åtgärder i de skolor där behoven är som störst.

psykosocial utsatthet, mänskligt lidande, kriminalitet, missbruk och medföljande stora samhällskostnader.

## Nuläge likvärdighet

I nuläget är det svårt för många skolor att ge tillräckligt med stöd till elever som genom pedagogisk utredning identifierats ha behov av särskilt stöd. En hel del görs på central nivå i form av till exempel utbildningsinsatser, men åtgärderna räcker inte för att skapa likvärdiga grundförutsättningar. En

del vårdnadshavare har valt skolor i andra kommuner för att få bättre hjälp. Några elever blir så kallade hemmasittare och alltför många klarar inte kunskapsmålen. När det gäller elever som riskerar att inte klara kunskapsmålen, har några skolor större utmaningar än andra med hög andel elever med sociala utmaningar eller en kort utbildningsbakgrund i svensk skola och förskola. I rutan ovan kan ni läsa om vilka satsningar vi vill göra för ökad likvärdighet.



## Arbetsmiljö och kompetensförsörjning

Det är alla elevers rätt att få tillgång till kompetenta lärare med stöd och förväntningar på var och en. Idag är det stark konkurrens om de utbildade lärarna. Det råder stor lärarbrist. Det innebär till exempel att skolor med socioekonomiska utmaningar får ännu svårare att rekrytera och ju fler obehöriga lärare på en skola desto högre personalomsättning. Lärarna ska kunna fokusera på att vara lärare och känna sig uppskattade. En god arbetsmiljö handlar om flera saker: Konkurrenskraftiga löner, fräscha, ändamålsenliga och upprustade skollokaler, ett förstärkt elevhälsoteam och fler medarbetare.

## Säkra kompetensförsörjningen i skola och förskola:

Högre personaltäthet i skolor med särskilda utmaningar inklusive fler

yrikesroller, exempelvis lärarassistenter och studiecoacher, som kan bidra till att frigöra mer tid för lärare att fokusera på sitt grunduppdrag. Förbättra den fysiska arbetsmiljön och renovera och rusta upp skolor och förskolornas lokaler inklusive anpassade lärmiljöer för alla elever. NPF-säkra lärmiljöer.

Översyn för jämlika löner. Våra förslag kring satsningar på ökad likvärdighet i skolan och förskolan innebär stor skillnad för all personal genom färre stressfaktorer och bättre arbetsmiljö.

## Bra mat i skolan och förskolan

I nuläget har vi en underkapacitet för tillagning och transporter av mat, vilket innebär långa uppvärmningstider och försämrad kvalitet både avseende näringsinnehåll, utseende, smak och matsvinn. Skollunchen är en viktig

måltid för alla barn och elever och utgör en viktig andel av elevens totala näringsintag. Det är väl känt att bra skolmat bidrar till bättre ork och därmed bättre skolresultat. Socialdemokraterna föreslår därför en höjd ambitionsnivå och ökad takt för nya tillagningskök. Till att börja med planerar vi för tillagningskök i Grimsta och Runby skola.

## Ny stadiindelning

Upplands Väsby kommun behöver införa en ny stadiindelning som följer läroplanen och lärarutbildningen. Det finns nu en framtida plan för stadiindelning. Vi socialdemokrater vill snabba på den processen och möjliggöra stadiindelningen i flera faser fram till dess att ny stadiindelning är implementerad i hela kommunen.

## Skolbiblioteken

Skolbiblioteken spelar en viktig roll för att uppmuntra barn och ungas läsande. Enligt Kungliga bibliotekets forskningsavdelning bör Väsby ha cirka nio skolbibliotekarier. I dagsläget arbetar inte en enda skolbibliotekarie i Väsby. Vi behöver uppvärdera skolbibliotekariens roll och göra klart att de varken kan eller ska ersättas med en lärare eller annan yrkesperson. Ett bra skolbibliotek bidrar till ökad likvärdighet genom att kompensera för eventuell brist på övrig tillgång av litteratur. Det ger också de elever som behöver en möjlighet till mer stimulans för att uppnå sin fulla potential.

## Ökat föräldrainflytande

Bollstanäs skola har sedan länge en lokal styrelse bestående av engagerade föräldrar i området. Socialdemokraterna i Väsby ser flera fördelar med ett stort och organiserat föräldra-engagemang enligt Bollstanäs-modellen. Vi vill därför att kommunen ska bidra till att skapa lokala skolstyrelser på flera håll i Väsby. Vi ser gärna att Väsby skola går före och visar vägen

## Våra prioriteringar i kronor

- Ökad likvärdighet

2021

5 mkr (UBN)

med en lokal styrelse. Skolan ligger i en av de kommundelar som just nu växer snabbt med nya bostäder och fler invånare.

### Digital elevkompetens i grundskolan

I en komplex verklighet med stort informationsflöde, ökad digitalisering och snabb förändringstakt är det viktigt att lyfta fram det digitala perspektivet i utbildningen. Vi behöver säkerställa användning av digitala verktyg i undervisningen som kan förbättra elevernas förutsättningar för lärande samt för att säkerställa att alla elever får en digital kompetens med sig i fortsatta studier och arbetsliv.

Skolan har här ett betydande kompensatoriskt uppdrag i tillgången till digitala verktyg och medier. Kommunen behöver ta ordentlig höjd för uppdatering av både verktyg och kunskaper för att säkerställa aktuell kompetens.

Det behövs också en översyn kring den digitala likvärdigheten mellan skolorna i Upplands Väsby. Vi behöver öka användandet av digitala verktyg som stöd till elever med behov av särskilt stöd vid till exempel provtillfällen.

### Ny modell för att bygga skolor

Upplands Väsby kommun växer snabbt befolkningsmässigt och kommunen behöver bygga flera nya skolor de kommande femton åren. För att skolorna ska vara på plats i tid behöver kommunen utveckla och förfinas sitt sätt att planera för nya skolor. Dagens sätt att arbeta leder till stora fördyringar. Upplands Väsby kommun måste bli bättre på att på förhand bestämma när skolan ska stå klar, hur mycket den får kosta och vilka krav som ska specificeras.

### Kunskap och livslångt lärande

Stärkt vuxenutbildning är extra viktigt i spåren av coronapandemin. Alla prognoser visar på högre arbetslöshet de närmaste åren. Vuxenutbildningen är en viktig del av kommunens möjligheter att påverka arbetslösheten och samtidigt stärka och rusta för framtida kompetensbehov hos arbetsgivare. Socialdemokraterna föreslår i denna budget mer resurser till vuxenutbildning för att ta höjd för ökat antal tillgängliga platser.

### Stoppa privatiseringstakten - byt hyresmodell.

Kommunens hyresmodell för skolor,

förskolor och andra lokaler behöver skyndsamt ändras. Det visar sig att nuvarande modell leder till att det inte längre är möjligt att bygga skolor eller förskolor för drift i kommunal regi utan att det leder till enorma kostnadsökningar för kommunen. Det är oacceptabelt. Upplands Väsby kommun är redan en av de mest privatiserade kommunerna i landet. Socialdemokraterna kräver att kommunen inför en hyresmodell där kostnaden inte avgör driftsformen.

### Vårdgymnasium

Intresset för att jobba inom vård och omsorg har växt i en tid då allt fler talar om betydelsen av ett starkare samhälle och högre kvalitet inom vård- och omsorg. Socialdemokraterna ser ett behov av att stärka nuvarande och framtida kompetensförsörjning för vårdyrkena. Vi vill därför undersöka möjligheten att utöka antalet vårdutbildningar i norrort. Vi ser gärna att kommunen i sitt samarbete med andra kommuner bidrar till att skapa förutsättningar för ett nytt vårdgymnasium inom Upplands Väsby kommun.

## FRAMTIDENS FÖRSKOLA

**Forskning visar att förskolans roll för lärandet är viktig. Den lägger grunden för skolan och har därför ett viktigt pedagogiskt uppdrag.**

För en framgångsrik förskola behövs utbildad personal och en rimlig storlek på barngrupperna i relation till barnens ålder och övriga förutsättningar. Förskolorna i Upplands Väsby håller enligt skolinspektionens senaste utvärdering god kvalitet, men det finns tydliga signaler om att barngrupperna är för stora. I Upplands Väsby kommun är barngrupperna för närvarande bland de allra största i hela landet. Vi socialdemokrater vill se en översyn och en utredning kring nuläget gällande barngruppernas

storlek, påverkan på barn och personal och vilka åtgärder som krävs och vilka resursbehov som finns. I vår budget ingår även åtgärder för stärkt likvärdighet.

Vidare behöver vårdnadshavares förstahandsval vid val av förskola beaktas i högre utsträckning för boende i vissa kommundelar. Det innebär att kommunen behöver planera för fler förskolor där kommunen planerar för nya bostäder.

Förskolornas gårdar ska utformas på ett sätt som inspirerar till lek, rörelse, aktivitet och lärande. Nya förskolegårdar ska planeras med detta för ögonen och befintliga förskolegårdar ska utvecklas. Alla vårdnadshavare ska ges möjlighet att välja en förskola i privat eller kommunal regi.





# EN OMSORG ATT LITA PÅ

2017 beräknade SKR och Kommunal att kommuner, landsting och regioner inom en tioårsperiod behöver rekrytera en halv miljon medarbetare. Många av dem behövs inom äldreomsorgen. För att erbjuda en välfärd på hög nivå krävs en verklig insikt om behoven. Kvalitet mäts i mötet mellan personal och brukare. Därför är kommunens personalpolitik avgörande för de utmaningar som finns idag. Ingen personal – ingen äldreomsorg.

Socialdemokraternas högsta prioritet inom kommunens äldreomsorg är hög kvalitet till Väsbyborna. Vägen dit går via goda arbetsvillkor, inflytande, utvecklingsmöjligheter och en god arbetsmiljö.

**Fler medarbetare, högre kvalitet**  
Socialdemokraterna föreslår i den här budgeten en stor satsning på äldreomsorgen. Medarbetarna ska känna att de utför ett värdefullt och uppskattat arbete och att det finns tillräckligt med resurser för att fullfölja uppgiften. Därför går den största delen av vår satsning på omsorgsnämnden dels till en kvalitetshöjning i form av resurser till att anställa fler medarbetare och lyfta kvaliteten inom omsorgen för våra äldre Väsbybor, dels för att fortsätta arbetet med rätten till att arbeta heltid.

## Heltidsresan

De fackliga organisationerna och arbetsgivarparten har enats om rätten

SOCIALDEMOKRATERNA



# 78

**PROCENT** av de månadsanställda inom Väsby äldreomsorg arbetar deltid.

till heltid inom äldreomsorgen. Den pågående Coronapandemin minskar inte angelägenheten i det uppdraget.

Drygt 78 procent av de månadsanställda arbetar deltid inom Upplands Väsby kommunala äldreomsorg. Inom LSS-verksamheten är siffran 30 procent. Det är en betydligt större andel än inom kommunen som helhet.

Utgångspunkten är att rätt till heltid minskar rekryteringsbehoven samtidigt som jobbet blir attraktivare och jämställdheten och kontinuiteten ökar. Heltid och tillsvidarejänster ska vara ledstjärnan när kommunen anställer eller vid upphandlingar av privata utförare. Vi ger nu förvaltningen möjligheter att skynda på övergången från deltid till heltid. Den som vill jobba heltid ska få det.

## Kompetensutveckling - Omsorgslyft

Rätten till heltid inom omsorgen och

## Våra prioriteringar i kronor

- Kvalitetshöjning: fler medarbetare, rätt till heltid
- Sex timmars arbetsdag
- Omsorgslyft - kompetensutveckling
- Kommunal hemtjänst
- Rädda äldreomsorgen

| 2021     | 2022     | 2023            |
|----------|----------|-----------------|
| 11,7 mkr | 2 mkr    | (ON)            |
| 4,0 mkr  |          | (ON)            |
| 1,6 mkr  | -1,6 mkr | (statliga) (ON) |
|          | 1,3 mkr  | 2,5 mkr (ON)    |
|          | 17,5 mkr | 7,8 mkr (ON)    |

att kunna utbilda sig under arbetstid har vi socialdemokrater kämpat för under lång tid. Utbrottet av covid-19 har också synliggjort det akuta bemanningsläge som äldreomsorgen står inför. Många i omsorgen är tillfälligt anställda och behöver bättre kunskaper och stabila förutsättningar.

Regeringen har nu avsatt 2,2 miljarder för ett omsorgslyft för anställda inom äldreomsorgen. För Upplands Väsby del handlar det om 1,6 miljoner kronor eller 34 utbildningsplatser. Socialdemokraterna i Upplands Väsby vill att kommunen planerar för att genomföra omsorgslyftet och ge anställda möjlighet att utbilda sig på arbetstid.

Utgångspunkten för omsorgslyftet är dels att höja kompetensen bland befintlig och ny personal i den kommunala vården och omsorgen, dels skapa förutsättningar för att behålla personal, attrahera yrkeserfaren personal samt rekrytera ny. Omsorgslyftet bidrar också till ökad ekonomisk jämställdhet. De flesta som jobbar inom vården är kvinnor. Kompetensutveckling leder ofta till mer pengar i plånboken och bättre pension.

### Sex timmars arbetsdag

Vår utgångspunkt är att den som vill ska få arbeta heltid. Heltid ska bli det normala för omsorgspersonal precis som det är inom många andra yrken. I dag innebär heltid åtta timmars arbetsdag. Samtidigt vet vi att omsorgsarbetet är krävande, ofta fysiskt tungt, och att den dagliga arbetstidens längd är en viktig faktor.

För att ytterligare öka möjligheterna att rekrytera vill vi pröva om sex timmars arbetsdag är något att sträva efter. En del kommuner i landet har gjort försök med sex timmars arbetsdag med bibehållen heltidslön. Socialdemokraterna har avsatt pengar för att Upplands Väsby kommun ska starta ett pilotprojekt med sex timmars arbetsdag.

Vidare vill vi att kommunen undersöker möjligheterna till stöd från Socialdepartementet. Syftet med projektet är att efter en utvärdering undersöka hur rekrytering, arbetsmiljö och personalens hälsa påverkas av kortare arbetstid.

### Kommunal hemtjänst = ökad trygghet och valfrihet

Väsby saknar idag kommunal hemtjänst. Under de senaste åren har några av de privata utförarna gått i konkurs eller på grund av tveksamt agerande varit tvungna att avsluta sin verksamhet i Väsby. Det är inte rimligt att de äldre inte ska kunna känna sig säkra på om deras hemtjänstutförare finns kvar nästa dag eller inte. Social- och omsorgskontoret har gjort en utredning som redovisar att det skulle bli dubbelt så dyrt att driva kommunal hemtjänst som med privata utförare. Det finns skäl att ytterligare granska dessa förutsättningar.

Just nu pågår en fördjupning kring ersättningsnivåer och kommunens beräknade kostnader utifrån resultatet av ovan nämnda utredning. Vi vill fortsätta utreda möjligheterna att införa kommunal hemtjänst.

### Äldrekollektiv

Många äldre är fortfarande pigga och aktiva långt upp i åren. Många bor kvar i sina hus eller ensamma i en lägenhet i ett flerbostadshus samtidigt som de kanske längtar efter gemenskap. Socialdemokraterna vill att Upplands Väsby kommun ska ta initiativ till ett äldrekollektiv i kommunens regi. Ett mellanting mellan seniorbostäder och särskilt boende. Den som flyttar in klarar sin vardag själv. För den som önskar det finns gemensamhetslokaler för umgänge. Kanske finns ett kök för gemensam matlagning, ett gym, kanske en bastu. Det är nära till grannen om du behöver hjälp.

### Rädda äldreomsorgen

I dag ligger ett nedskärningskrav på omsorgsnämnden på 17,5 miljoner kronor år 2022 och ytterligare 7,8 miljoner år 2023. Det är stora nedskärningar som drabbar anställda. Vi säger nej till dessa krav och tillför resurser för att stoppa nedskärningarna.

## ATTRAKTIV ARBETSPLATS

**Det är viktigt att vi trivs på jobbet, därför behöver det arbetet prioriteras. Genom ökat fokus på frisknärvaro, personalvårdande insatser och att bli en mer attraktiv arbetsplats blir Upplands Väsby en roligare kommun att jobba i som allt fler medarbetare rekommenderar.**

Upplands Väsby hade 2019 en personalomsättning på drygt 17 procent. Det är en anmärkningsvärd hög siffra som kommunen måste arbeta med att få ned. Hög personalomsättning kan ha flera orsaker, men oavsett skäl leder det ofta till försenade projekt, fördyringar och tappad kraft.

För några år sedan hade Upplands Väsby en personalomsättning som var nästan tio procentenheter lägre än ovan nämnda siffra. Kommunen har ett viktigt arbete framför sig för att stärka kommunens arbetsgivarvarumärke. Målet är att få fler att välja att jobba i kommunen och att få fler att rekommendera andra att jobba i kommunen.

För inte så länge sedan lyftes Upplands Väsby fram som en drömarbetsgivare inom offentlig sektor. Det finns skäl att studera framgångsfaktorerna bakom vad som gjorde det möjligt. På samma sätt finns det skäl att studera vad som gör att kommunens bolag Väsbyhem lyckas så bra år efter år i arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare. En del i helhetsutmaningen för kommunen är att studera och analysera hur vi kan utveckla och förfinas det tillitsbaserade ledarskapet.

Idag går det inte att läsa i statistik om en medarbetare byter jobb från en kommunal skola till en annan inom kommunen. Här behöver Upplands Väsby kommun bli mer transparent. Det är först när vi ser vilka utmaningar vi står inför som vi kan göra något åt dem.



# ETT RIKARE KULTUR- OCH FRITIDSLIV I VÄSBY

En kommun behöver erbjuda ett brett och varierat utbud av kultur, konst och fritidsaktiviteter. På det sättet skapar vi ett rikare samhälle att leva i. Det är en fråga om frihet att få möjlighet att upptäcka och utveckla nya sidor av sig själv. Därför är det viktigt för oss Socialdemokrater i Väsby att göra fritids- och kulturlivet tillgängligt för alla. Vi ser kultur- och fritidslivet som en del av välfärden.

## Fritidsgårdar

För att öka möjligheterna till aktiviteter för ungdomar i alla kommundelar bör vi öppna ytterligare en fritidsgård i kommunen. Vi vill att kommunen planerar för att öppna en fritidsgård på östra sidan om E4:an, exempelvis i Odenslunda eller i Carlslund. Inriktningen är att denna fritidsgård ska vara på plats för verksamhetsstart hösten 2024.

## Biblioteksfilial på fritidsgårdarna

Vi vill öka läsintresset hos våra unga Väsbybor och öka möjligheterna att låna böcker. Vi föreslår därför att fritidsgårdarna fungerar som biblioteksfilialer. Som en del i kommunens digitaliseringsarbete vill vi att kommunen undersöker möjligheten att låna böcker på Väsby bibliotek även efter kontorstid. Vi föreslår att kommunen gör ett försök med ett system där låntagaren får tillträde via sitt lånekort även när biblioteket är stängt.

## Sommarkollo

Upplands Väsby arrangerar varje sommar flera aktiviteter på hemmaplan. Det är bra och viktigt, men vi tror också att barn behöver omväxling och se nya platser. Många barn har heller inte tillgång till ett landställe eller råd att resa

bort. Socialdemokraterna vill att kommunledningskontoret med stöd av Kultur- och fritidskontoret undersöker intresset för sommarkollo bland kommunens barn och deras föräldrar samt undersöker förutsättningarna för att själv eller på entreprenad erbjuda sommarkollo. Alla barn ska få möjlighet till en meningsfull sommar.

## Kulturskolan

Kulturskolan erbjuder Väsby's unga ett utbud av sång, dans, teater och musik. Vi vill att fler barn och unga än i dag ska få möjlighet att utveckla sina intressen till en låg avgift. Kulturskolan ska därför bredda och öka sitt utbud och vi ska verka för att kulturskolan är tillgänglig för alla oavsett föräldrarnas inkomst.

## Enkelt att röra på sig

Väsby har flera platser med utrymmen för spontanidrott. Det är viktigt att dessa ytor håller måttet. Vi ser dagligen hur vissa av dem växer igen när slyet tillåts frodas. Vi vill att kommunen säkerställer underhåll av spontanytorna och gör dem mer lättanvända och inbjudande.

I takt med att vi blir allt fler invånare i Upplands Väsby ökar trycket på befintliga gårdar och lekparkar. Vi behöver möta det, dels genom att bygga fler platser för lek, rörelse och aktivitet, dels genom att bättre än idag jobba för att befintliga anläggningar används så mycket som möjligt på dagar, kvällar och helger. Vi vill inspirera fler än idag till lek, rörelse och aktivitet, under tider då skolorna och förskolorna är stängda. Det gör vi genom att bli bättre på att skylta och kommunicera de lekparkar och gårdar som idag finns vid skolor och förskolor.

## Temalekpark

Aktivitetsparken och Barnens Väsby Verkstäder är ett populärt och uppskattat utflyktsmål i Upplands Väsby. Här möts barn från olika håll för att leka och aktivera sig. I ett Väsby som växer snabbt behöver nästa temalekpark planeras. Vi vill att kommunen planerar för en lekpark med tema vikingatiden i närheten av Gunnes gård. Det är en logisk utveckling i fortsatta investeringar för att utveckla Smedby och Gunnes gård. Genom elegans och en varsam



blinkning vill vi skapa nya möten mellan människor med intresse för Vikingatiden.

### Studieförbunden

Studieförbunden har en viktig roll i den demokratiska folkbildningen och är en viktig del av civilsamhället. I mandatperiodens inledning gjorde kommunledningen nedskärningar på studieförbunden som dessvärre lett till att de mest livaktiga studieförbund tvingas skära ned på sina kurserbjudanden till Väsbyborna. Vi socialdemokrater står upp för fortsatt utveckling, bildning och för alla människors rätt att förverkliga sig själva och sina drömmar. Det visar vi i handling genom att föreslå ett ökat stöd till studieförbunden i Väsby.

### Fotbollshall

Arbetet med fotbollshallen i Vilundaparken är kraftigt försenad på grund av osäkerhet med bygge på grundvattenåsen. Vi gör bedömningen att fotbollshallen inte står klar förrän tidigast hösten 2022.

### Skateboardparken

Beslutet om att bygga en skateboardpark i kommunen är sprunget ur ett medborgarförslag. Dessutom är det en ersättning för vissa av de delar som revs i Fadderbyn efter att området drabbats av skadegörelse. Kommunen har gett klartecken för bygget, lagt resurser på att planera och projektera. 2018 tog politiker spadatag för skateboardparken och året därpå väntades den stå

klar. Socialdemokraterna står fast vid löftet om att bygga en skateboardpark i Väsby.

### Föreningslokaler

Väsbybys föreningar kämpar och sliter dag in och dag ut för att erbjuda Väsbyborna ett brett utbud av aktiviteter på Kultur- och fritidsområdet. Kommunledningens budgetförslag leder till höjda taxor för att hyra idrottslokaler. Vår bedömning är att gränsen är nådd för hur mycket hyrorna kan höjas, utan att det går ut över barn och unga i Väsby. För att stoppa höjda taxor i kommunens idrottslokaler budgeterar vi för oförändrade taxor på området.

### Upprusta idrottshallar

I ett Väsby som bygger bostäder i hög takt och som ständigt blir fler

invånare behöver servicen hela tiden utvecklas. För att nå hela vägen räcker det inte att bygga nytt för att möta de behov som uppstår. Vi behöver också ta hand om de lokaler vi har. Därför föreslår vi att kommunen ökar sina investeringar att rusta upp idrottshallar under 2022 och tar ytterligare ett steg 2023.

### Boken kommer

Socialdemokraterna vill etablera projektet Boken kommer. Det är en service till invånare som på grund av exempelvis hög ålder, långvarig sjukdom, rörelsehinder eller funktionsnedsättning inte själv kan komma till biblioteket. Exakt hur vi skulle kunna arrangera Boken kommer i Väsby är inte det viktiga. Fokus är i stället på att göra böcker och läsning tillgängligt för fler än idag.



TEMAPARKEN WÄSBY VERKSTÄDER. Socialdemokraterna vill gärna se ytterligare en temapark.

## Våra prioriteringar i kronor

- Kulturskolan
- Studieförbunden
- Föreningslokaler
- Spontanidrottsplatser
- Boken kommer
- Rädda Väsbybys kultur- och fritidsliv
- Upprusta idrottsanläggningar

### Investeringar - KFN

- Upprusta idrottsanläggningar
- Skatepark
- Fotbollshall

|  | 2021    | 2022                      | 2023          |
|--|---------|---------------------------|---------------|
|  | 1,2 mkr |                           | (KFN)         |
|  | 0,4 mkr |                           | (KFN)         |
|  | 0,6mkr  |                           | (KFN)         |
|  | 0,5 mkr |                           | (KFN)         |
|  | 0,4 mkr |                           | (KFN)         |
|  | 8,8 mkr |                           | (KFN)         |
|  |         | 0,3 mkr                   | 0,3 mkr (KFN) |
|  |         | 15 mkr under planperioden |               |
|  |         | 10 mkr under planperioden |               |
|  |         | Senarelagd drift          |               |



# EN AKTIV ARBETS- MARKNADSPOLITIK

Den pågående Coronapandemin har drastiskt ändrat förutsättningarna på arbetsmarknaden. Både nationellt och lokalt. Upplands Väsby måste ta höjd för ett scenario med betydligt högre arbetslöshet än idag. Det kommer att ställa stora krav på kommunen.

Socialdemokraternas mål är full sysselsättning. Försörjningsstödet prognostiseras stiga med cirka tio procent och fortsätta stiga under 2021. Det M-ledda styret tillför 9,3 miljoner till socialnämnden för ökat behov av framför allt ekonomiskt bistånd samt övriga volymökningar inom individ- och familjeomsorgen. När fler blir beroende av försörjningsstöd bedömer Socialdemokraterna att fler blir aktuella för kommunens arbetsmarknadsenhet inom Vägval vuxen.

Socialdemokraterna vill, i förhållande till styrets budgetförslag, öka budgeten med ytterligare tre miljoner till särskilda arbetsmarknadsinsatser för att minska kommunens kostnader för försörjningsstöd. Resurserna tillförs Socialnämnden för att framför allt komma Workcenter och Vägval unga till del.

Som vi beskrivit under tema skola väljer vi också att göra en större satsning på vuxenutbildningen. Vi flyttar 5 miljoner av de 10,7 miljoner det M-ledda styret vill tillföra under kommunstyrelsen för arbetsmarknadsåtgärder och lägger dem på vuxenutbildningen som en del av en arbetsmarknadsåtgärds satsning. Vuxen-

SOCIALDEMOKRATERNA



utbildningen är viktig för att minska arbetslösheten och samtidigt rusta för kompetensbehov hos arbetsgivare.

## Fler ungdomar i sysselsättning

Kommunen har en lagstadgad skyldighet att söka upp ungdomar mellan 16 och 19 år, som varken jobbar eller studerar, för att erbjuda vägar till studier, praktik eller arbete. Ungdomar och familjer med besvärlig ekonomi kan uppleva resekostnader som ett hinder för att ta exempelvis en praktikplats eller arbete. Det är varken bra för individen eller för samhället och kan medföra ökade kostnader på sikt.

För att förebygga att ungdomar går sysslolösa vill Socialdemokraterna att Vägval unga inleder ett projekt där ungdomar, inom ramen för aktivitetsansvaret, kan erbjudas SL-kort/biljett vid behov. För detta avsätts 200 000 kronor till Socialnämnden. Projektets effekter ska utvärderas.

## Boendevägledare

Enligt bostättningslagen har alla kommuner i Sverige ett gemensamt ansvar att ta emot nyanlända. Syftet

är att nyanlända med uppehållstillstånd snabbare ska tas emot för bosättning i en kommun och påbörja sin etablering på arbetsmarknaden och i samhällslivet. Bostäder som Upplands Väsby erbjuder är så kallade genomgångsbostäder. I första hand under den tid på två år som nyanlända har sitt etableringsstöd via Arbetsförmedlingen. Kommunen informerar om att var och en därefter har ett eget ansvar att hitta ny bostad och hur de kan gå till väga.

Generellt har nyanlända sämre förutsättningar att hitta eget boende än många andra, exempelvis för att det kan föreligga språkliga hinder.

Upplands Väsby har idag en boendevägledare inom Vägval vuxen som erbjuder målgruppen praktiskt stöd i sökandet efter eget boende. Arbetsituationen är ansträngd och Socialdemokraterna bedömer att ytterligare en boendevägledare minskar riskerna för socialt- och ekonomiskt utanförskap samtidigt som det på sikt kan minska kommunens kostnader. För att anställa en boendevägledare tillförs 0,6 mkr till Socialnämnden.

## Våra prioriteringar i kronor

- Arbetsmarknadsåtgärder inklusive vuxenutbildning och ek bistånd
- Fler ungdomar i sysselsättning
- Boendevägledare

## 2021

12,3 mkr (SN)  
5,7 mkr (KS) 5 mkr (UBN)  
0,2 mkr (SN)  
0,6 mkr (SN)

# UPPLANDS VÄSBY – EN KOMMUN

## DÄR ALLA KAN HITTA ETT HEM

Upplands Väsby har ett unikt läge med närhet till Uppsala/ Arlanda och Stockholm. Vi ska tydligare framhäva våra geografiska fördelar och vår kommun ska vara ett självklart val för näringsliv och privatpersoner. Det gör bostadsbyggandet och stadsutveckling till centrala politikområden för Socialdemokraterna i Upplands Väsby.

Upplands Väsby kommun ska stå upp för alla sina olika kvaliteter. När kommunen växer är det kopplingarna mellan de olika delarna som blir det viktiga. Vi vill fortsätta bygga bort barriärer och förtäta kommunen.

### En bostadskarriär ska vara möjlig

Vi socialdemokrater i Väsby vill se en blandning av bostäder i vår kommun, både när det gäller småhus och flerfamiljshus, men också när det gäller upplåtelseformer. Vi vill skapa möjligheter för att göra en bostadskarriär i Upplands Väsby. Genom att styra stadsutvecklingen kan vi planera och samordna byggandet med blandade bostadsområden och skapa förutsättningar för fler billiga lägenheter. I utvecklingen av det nya Upplands Väsby kommer alla seriösa aktörer, såväl privata som allmännyttan, att spela en viktig roll.

**Varje år ska minst 400 bostäder påbörjas i Upplands Väsby.**

**Tydligare styrning av stadsutvecklingen ska göra det möjligt att bygga varierat.**



### Väsbyhem

Vi vill att Väsbyhem ska spela en aktiv roll genom att bygga nytt, renovera och bidra till att utveckla kommunen. Det är viktigt att allmännyttan är en aktör i breda delar av kommunen. Det behövs bostäder för alla åldrar och olika behov. Socialdemokraterna i Upplands Väsby verkar för att fler hyresrätter med rimliga hyror ska byggas, inte minst för att unga ska kunna flytta hemifrån.

Kostnaderna i nyproduktionen måste pressas samtidigt som vi bygger allmännyttiga bostäder. Men vi ser också behov att fortsätta arbetet med att investera i modernisering av olika kommundelar. Underhåll och renovering av miljonprogrammets bostäder kan göra områdets karaktär mer attraktiv, samtidigt som vi ska sträva efter att nya bostäder ska

byggas även i eller omkring dessa områden.

**Vi vill att Väsbyhem bygger minst 150 allmännyttiga hyresrätter per år.** Hyrorna i nyproduktionen ska hållas nere genom god planering och projektledning.

**Var fjärde ny hyresrätt i Väsbyhems bestånd ska gå till unga.**

**Vi vill att Väsbyhem fortsatt renoverar och underhåller sitt bestånd.**

**Väsbyhem ska kunna göra klimatsäkra satsningar och öka digitaliseringen i sitt bestånd.**

**Väsbyhems innovationskraft ska stärkas, detta för att nå lösningar för att bygga och renovera billigare och mer klimatsmart.**

**Väsbyhem ska vara en central aktör i utvecklingen och trivseln i kommunen.**

# TRYGGHET PÅ FLERA PLAN

Upplands Väsby ska vara en kommun där du vill bo, jobba, leka med dina barn och en plats att åldras på. Sinnebilden för en sådan miljö är en gräsmatta i en stadspark, där du njuter av att ligga barfota medan barnen leker en bit bort. Vi tror att många Väsbybor vill uppleva den känslan. Därför jobbar vi för ett samhälle där vi ställer upp på varandra, där vi visar varandra

respekt, hänsyn och bygger en starkare tillit mellan människor. Personer som begår brott ska ringas in, lagföras och få sitt straff. Samtidigt måste vi som kommun bidra till att unga människor inte hamnar i kriminalitet. För det behövs det förebyggande åtgärder parallellt med en bra och likvärdig skola.

Upplands Väsby kommun saknar en polisstation. Kommunen har inte något lokalkontor sedan polisen stängde sitt lokalkontor i Bredden 2017. Kommunen har en god dialog och ett bra samarbete med lokalpolisen. Men tillgängligheten och besökstiden, en dag per vecka, vid polisens mobila kontor vid stationen är otillräckligt. Vi Väsbybor behöver en dygnetruntöppen polisstation i Väsby. Kommunen behöver öka takten i arbetet för att göra det möjligt.

## Förebyggande trygghetsarbete

I vår vision om Väsby klarar våra barn och unga målen i skolan och de har en meningsfull och utvecklande fritid. När unga känner att de har en hoppfull framtid minskar riskerna

för att de hamnar i drogmissbruk och kriminalitet. Här spelar fältarbetarna stor roll. Deras arbete fyller en viktig funktion genom att de verkar för att tidigt upptäcka och förebygga psykisk ohälsa och destruktivt beteende bland ungdomar.

I uppdraget ingår bland annat att arbeta drog- och brottsförebyggande. Fältarbetarna bidrar till ökad trygghet och bättre uppväxtvillkor för ungdomar i Väsby. De samarbetar med skola, fritidspersonal, polis, socialtjänst och andra viktiga aktörer. Socialdemokraterna anser att fältarbetarnas insatser bör utökas och tillför därmed en miljon till Socialnämnden.

Samtidigt tar vi bort det M-ledda styrets förslag om nedskärning med en medarbetare inom de förebyggande- och uppsökande verksamheterna.

## Be Smart

Vi vill komplettera fritidsgårdarnas förebyggande arbete med ett utvidgat uppdrag. Vi hämtar inspiration från Söderhamns kommun. Be Smart är ett verktyg för positiv förstärkning och skapar en vi-känsla hos barn och unga genom att uppmuntra dem att göra smarta val och välja bort alkohol, droger, mobbning och andra destruktiva beteenden.

Be Smart sträcker sig från årskurs fyra till och med gymnasiet. En stor fördel med Be Smart är att det bygger på ett gemensamt fokus: skola, elever och föräldrar. Viktigt är också att det inte bara är ett verktyg för att uppmuntra unga att ta ställning mot droger, kriminalitet och mobbning. Det kräver också vårdnadshavarnas engagemang och ansvar.

Genom stora nedskärningar i början av denna mandatperiod tappade Upplands Väsby kommun initiativet och kraften i arbetet för jämställdhet, folkhälsa, trygghet, integration, nationella minoriteter och medborgarinflytande. Nu vill vi på nytt skapa förutsättningar för kommunen att göra ett bra jobb för Väsbyborna.

# VÄRNA VÄSBYS NATUR – OCH KULTURMILJÖER

## Utveckla Väsby's friluftsområde

Idag bor runt 47 000 personer i Väsby. År 2040 planerar vi vara 63 000 invånare. Det innebär att antalet besökare och engagerade i Väsby's friluftsliv ökar. Därför vill vi utveckla området kring Kairo och Sättra till ett friluftsområde tillgängligt för alla. Knappt sex år har gått sedan Väsbyborna folkomröstade om förslaget att bygga Väsby Sjöstad i området med cirka 3 000 bostäder.

Socialdemokraterna vill att resultatet i folkomröstningen, att inte bygga Väsby Sjöstad, respekteras. Utifrån resultatet ser vi heller inga skäl att lägga tid, kraft och resurser på andra och liknande bostadsutvecklingar i mindre skala, exempelvis Väsby Sjöby. Vi föreslår en investering på 11 miljoner kronor under planperioden för friluftsområdet.

## Gunnes gård

Vi är stolta över Gunnes gård, en unik vikingagård som är känd

runt om i Europa. Varje år besöker turister från många olika länder gården. Samtidigt saknar platsen så naturliga faciliteter som möjlighet till toalettbesök och att köpa något att äta. Vi vill att kommunen i ett första skede ställer upp utomhustoaletter och i ett senare skede arbetar för att öppna en cafeteria och ett konferenscenter. Vi föreslår investeringar på 4 miljoner kronor under planperioden.



# ETT TRIVSAMT OCH SNYGGT VÄSBY

Gator, torg, tunnlar, rondeller är en del av Väsbybornas gemensamma miljö. Konstverk i rondeller och betongytor som får färg gör skillnad för hur vi upplever Väsby. Vi vill ta ytterligare steg för att göra Väsby vackrare.



Ett område där ljussättning, bild och färg betyder extra mycket är i gång- och cykeltunnlar. Rätt utformade kan tunnlar skapa en bra känsla, medan tunnlar med dålig belysning och ytor som påverkats av tidens tand, ger känslan av en övergiven miljö och skapar otrygghet. Väsby kommun bör ta trygghetskänslan i tunnelarna på allvar och jobba mer med ytskikt och färgval på ett sätt som både skapar en skön känsla och som gör det möjligt att snabbare och enklare sanera klotter.

## Laga det som behöver lagas

Potthålen i Väsby är tråkiga för ögat och riskerar både leda till olyckor och ha sönder fordon. Allt fler övergångsställen har knappt synbara vita streck. Vissa offentliga platser saknar fungerande belysning. Att lämna gator, parker, broar, torg åt sitt öde skickar signalen att

vi som kommun inte bryr oss om Väsbybornas gemensamma utemiljö. Precis som med klottret vill vi att kommunen inför en garanti för när olika åtgärder ska vara utförda. Tidsrymden ska förstås bero på tidsåtgång och hur enkelt det är att åtgärda.

## Effektiv klottersanering

Idag låter kommunen endast sanera det klotter som är felanmält. Om en yta är klottrad någon meter därifrån lämnas den därhän. Det är oacceptabelt. Kommunen behöver jobba på ett mer effektivt sätt som innebär att den som sanerar tar bort allt klotter den ser när den kommer till platsen.



Väsby's tunnlar behöver omtanke.



Vita strecken behöver bli vita.

## Våra prioriteringar i kronor

- Be Smart
- Fler fältare
- Nej till neddragning på personal inom förebyggande och uppsökande verksamhet
- Upprustning gator och parker
- Utsmyckning av gemensam utemiljö
- Stärkt arbete för jämställdhet, folkhälsa, trygghet, integration och nationella minoriteter och medborgarinflytande på kommunledningskontoret

### Investeringar inom TFU

- Trygga tunnlar

| 2021    | 2022    | 2023          |
|---------|---------|---------------|
|         | 0,3 mkr | 0,8 mkr (KFN) |
| 1,0 mkr |         | (SN)          |
| 1,4 mkr | 1,4 mkr | 1,4 mkr (SN)  |
| 2,0 mkr |         | (TFU)         |
| 1,0 mkr |         | (TFU)         |
| 2,0     |         | (KS)          |

5 mkr

# KLIMATET KAN INTE VÄNTA

**Vi måste ställa om till ett ekologiskt hållbart samhälle. Bara då kan vi säkra att framtida generationer kan leva goda liv i Upplands Väsby. Vi jobbar för att Upplands Väsby påverkan på miljön ska minska kraftigt. Ansvaret ligger både på kommunen som aktör och på oss som individer.**

## Klimatsmart sopsystem

Det nuvarande sopsystemet i Upplands Väsby kännetecknas av regelbundna tömningar, en hög andel transporter samt höga koldioxidutsläpp. Med ett modernare sophanteringsystem kan vi minska både miljö- och klimatproblemen.

Vår förebild är Stockholms sopsystem. Där har tömningar, transporter och koldioxid minskat markant. Med fristående och uppkopplade avfall- och återvinningsstationer får ansvariga meddelanden om när enheterna behöver tömmas.

Sopsystemet är dessutom soldrivet och har en betydligt högre fyllnadsförmåga än kommunens nuvarande eftersom de innehåller en inbyggd kompaktering. Utöver det har det också blivit mindre att städa eftersom skräpet alltid ryms i enheterna.

Vi föreslår därför att kommunen inleder ett pilotprojekt med det här sopsystemet och att det företrädesvis sker i parker, på lekplatser och andra platser där många människor rör sig. Kommunens allmännyttiga bolag, Väsbyhem, använder redan systemet. Nu vill vi ta klivet och införa det i hela kommunen.

## Fossilfri fordonsflotta

Vi stödjer målet att kommunens fordonsflotta ska bli fossilfri senast 2022. Utsläppen från transporterna motsvarar en tredjedel av Sveriges totala utsläpp och det är framför allt utsläppen från personbilar och tunga fordon som dominerar.

## Återvinning

Socialdemokraterna i Upplands Väsby ser betydelsen av en nära och centralt placerad återvinningscentral som Väsbyborna enkelt kan ta sig till. Idag ligger Sörabs anläggning centralt i kommunen och är lättillgänglig för Väsbyborna.

I huvudsak sker transporter till och från Sörab med bil men även cyklister och fotgängare har möjlighet att lämna avfall på anläggningen.

Vi vill att de förtroendevalda från

Upplands Väsby i Sörabs styrelse ska jobba för att göra återvinningscentralen ännu bättre. För att förenkla lämningen ytterligare vill vi se till att det skapas ett antal parkeringsplatser utanför återvinningscentralen. På så sätt kan man parkera utanför och bära in sitt avfall om det är något mindre.

Vi vill också upprätta en cykelparkering med takskydd utanför återvinningscentralen för att underlätta för besökare med cykel. Sörabs anläggning behöver också bli lite säkrare för fotgängare. Vi kommer att verka för att Sörabs tak ska förses med solceller.

Vi vill i dialog med Sörabs ledning se till att sänka kostnaderna för företagare. Idag betalar företagare 750 kronor för att slänga avfall. Genom att sänka kostnaden minskar risken att avfall hamnar i våra skogar eller



## Våra prioriteringar i kronor

- Drift klimatsmarta investeringar
- Drift cykelstaden Väsby
- Stärkt arbete för klimatomställning och miljöledning på kommunledningskontoret

### Investeringar

- Klimatsmarta investeringar
- Cykelstaden Väsby

2021 2022 2023

1 mkr 1 mkr (TFU)  
0,4 mr 0,4 mkr (TFU)

2,0 mkr

50 mkr under planperioden  
20 mkr under planperioden





sjöar. Samtidigt stöttar vi och värnar om företagen.

### Cykelstaden Väsby

Vi fortsätter arbetet med att göra det enklare för cyklister att ta sig fram i Väsby. Cykelnätet ska byggas ut på ett sätt som underlättar och stimulerar valet av cykel före exempelvis bil.

### Solceller

Vi behöver öka användandet av förnybara energikällor. Ett exempel är solceller som också är en utsläppsfri och kostnadseffektiv energikälla. Kommunen ska därför, genom att tillåta bygglovsfria solpaneler, underlätta för de Väsbybor som vill installera solceller på taken.

### Det ska vara lätt att källsortera

Kommunen måste bli mer offensiv när det gäller Väsbybornas möjlighet att sortera avfall. Vi vill att kommunen, i samband med varje nytt byggprojekt, ställer krav på att byggbolaget planerar för en plats för källsortering dit så väl ung som gammal kan ta sig utan problem. Även i närheten av offentliga platser, som till exempel parker och lekplatser, bör det gå att källsortera. Vårt långsiktiga mål är att möjliggöra källsortering i alla hushåll i Väsby.

## FINANSIERING FÖR EN GOD SERVICE TILL VÄSBYBORNA

Det finns flera områden där våra skattemedel bör användas på ett betydligt smartare sätt. Vi summerar här några exempel som illustrerar hur politiska beslut kostar skattebetalarna mångmiljonbelopp helt i onödan. Vi socialdemokrater vill se till att dessa bortslösade miljoner kommer invånarna till del genom att prioritera högre kvalitet i välfärden.

Färre nedlagda projekt och utredningar för mer pengar till välfärden:

- **Exempel på förgävesutredningar** som kostat kommunen mångmiljonbelopp i onödan är projektet för Smedsgårdsskolan, Skateparken, Nya Vilundaskolan, flytt av bibliotek, köp av Medborgarhuset.
- **Politisk detaljstyrning** av arkitekturstil riskerar fördröja och fördyra framtida byggprojekt.
- **Väsbyborna har sagt nej** till Väsby sjöstad. Lägg ner dyrbara utredningar för Väsby sjöby.
- **Kommunen måste skapa** förutsättningar för att hela kapaciteten för garaget i Messingen utnyttjas.
- **Upplands Väsby hade 2019** en mycket hög och kostsam personalomsättning på drygt 17 procent. Den siffran måste ner för att spara pengar, bibehålla kompetens och en effektiv organisation. Kommunen

måste se till att vara en attraktiv arbetsgivare där viktig kompetens inte går förlorad.

- **Inom vissa** av kommunens verksamhetsområden ser vi att kommunen har omfattande konsultkostnader. Vi tror på att prioritera ned antalet dyrbara konsulter och samtidigt se över den interna planeringen, kompetensen och bemanningen.

Högre skattenivå för bättre välfärd:

- **Upplands Väsby moderatledda** styre inledde mandatperioden med att sänka skatten med tio öre i ett läge där Sveriges kommuner kämpade för att säkra tillräckligt med resurser till skolan, vården och omsorgen. Sedan dess har förutsättningarna för att erbjuda en bra service till Väsbyborna blivit allt tuffare.
- **Socialdemokraterna accepterar** inte stora nedskärningar på servicen till Väsbyborna till följd av kommunens växtvärk. För att stoppa nedmonteringen av kulturutbudet till Väsbyborna, stoppa ytterligare nedskärningar inom skolan och hindra omfattande personalneddragningar inom omsorgen föreslår Socialdemokraterna en skattenivå som är 30 öre högre än den budget som Väsby moderatledda styre föreslår.

### Besparingar & effektiviseringar i miljoner kr

|                                                | 2021  | 2022   | 2023 |
|------------------------------------------------|-------|--------|------|
| • Färre konsulter (KS)                         | - 10  | -5,0   | -5,0 |
| • Färre utköp (KS)                             | - 5,0 |        |      |
| • Färre sjukskrivningar&minskad persomsättning | - 5,0 | - 10,0 |      |
| • Minska förgävesutredningar(KS)               | - 4,0 |        |      |
| • Inget Väsby sjöby (KS)                       | -2,0  |        |      |
| • Inför inte klassisk arkitektur (KS)          | -2,0  |        |      |
| • Lägre politkarvoden (KS)                     | -0,6  |        |      |
| • Effektivisering samverkan kommuner (KS)      | - 3,0 | -3,0   |      |
| • Effektivare upphandling (KS)                 | -5,5  | - 5,5  | -6,0 |
| • Avveckla Väsby entrés projekthus (KS)        | -0,5  |        |      |
| • Fyll Messingens garage                       | -0,1  |        |      |



# ÖPPNA KOMMUNENS LOKALER FÖR VÄSBYBORNA

Socialdemokraterna vill få till ett mer effektivt användande av kommunens lokaler. Vår utgångspunkt är att Väsbyborna som betalar för kommunens lokaler som skolor, förskolor och mötesplatser via skatten, ska få möjlighet att hyra utvalda lokaler till ett bra pris.

Lokaler är till för att användas. Varje lokal som står tom och oanvänd på exempelvis kvällar eller helger är ett slöseri med Väsbybornas pengar. En lokal som vi ser kan användas på ett bättre och mer effektivt sätt är multihuset Messingen, en av Upplands Väsby kommuns finaste mötesplatser. Sedan 2019 står en stor del av Messingens foajé utanför matsalen oanvänd.

Utöver att idag betala hyreskostnad, uppvärmning och städning av den stora ytan, betalar kommunen dessutom kostnaden för det bevakningsbolag som säkerställer att ingen obehörig befinner sig på ytan. Samtidigt söker Väsbybornas föreningsliv med ljus och lykta efter lämpliga lokaler.

Vi vill att kommunen undersöker möjligheterna att upplåta den



MESSINGENS FOAJÉ. Plats för seniorverksamhet?

oanvända ytan till exempelvis seniorverksamhet. Det är orimligt att en yta på cirka 150 kvadratmeter i bästa kollektivtrafikhärläge står outnyttjad. Vi har i vår budget avsatt 0,2 miljoner kronor för det 2021.

Vi vill också att kommunen undersöker och kartlägger vilka andra lokaler som vi Väsbybor skulle kunna hyra under kvällar, helger och andra delar på året som lokalerna är möjliga att hyra ut.

## Utöka fritidsbanken

Sedan en tid står lokalerna Magasinet

och pizzeria Stazione övergivna i väntan på att Väsby Entré byggs. Vi socialdemokrater vill fylla dessa lokaler med en filial till fritidsbanken och en filial till Väsbyhems populära cykel-lagar-verksamhet cykelköket. I den här budgeten lägger vi 0,6 miljoner kronor för ytterligare en anställd inom fritidsbanken.

Dessutom ser vi gärna att Konsthallen erbjuds möjligheten att visa upp valda delar ur aktuella utställningar för att kittla Väsbybornas nyfikenhet.

## MER STÖD TILL VÅLDSUTSATT

**Det finns behov av ökat stöd till våldsutsatta. Socialdemokraterna föreslår att kommunen tillsätter en kontaktperson för de drabbade.**

I Socialnämndens  
”Uppföljningsrapport på  
handlingsplan om våld i nära  
relationer och hedersrelaterat

våld och förtryck” uppger relationsvårdsteamet att det finns behov av att kunna erbjuda mer praktiskt stöd till våldsutsatta, exempelvis i form av en kontaktperson. Personer som levt med våldet har många gånger berövats sin handlingsförmåga och kan ha svårt att navigera i följderna av en separation. Det är inte ovanligt att separationen kantas av rädsla och

livsavgörande beslut för en själv och ens barn. Det kan medföra svårigheter i att navigera på egen hand.

En kontaktperson skulle kunna hjälpa till med praktiska ärenden som att stötta i myndighetskontakter, söka eget boende, hitta barnomsorg, tolka och förstå beslut från diverse myndigheter med mera.

För att tillsätta en kontaktperson för våldsutsatta tillför Socialdemokraterna 0,6 miljoner till socialnämnden.



# TA TILLVARA BARNENS PERSPEKTIV I DE POLITISKA BESLUTEN

**Första januari 2020 blev barnkonventionen lag i Sverige. Det ska tydligt präglade hur Upplands Väsby kommun jobbar med barnrättsfrågor och hur kommunen involverar barnen i kommunen i beslutsfattandet.**

Barnkonventionen klubbades av FN. Konventionen innehåller bestämmelser om barns mänskliga rättigheter. Idag har flera länder gjort den till lag. Sverige röstade 2017 om att göra konventionen till lag och första januari 2020 blev det verklighet.

Sedan förra mandatperioden tillämpar Upplands Väsby kommun barnchecklistan. Inför beslut i nämnder, utskott och kommunfullmäktige ställs följande frågor i arbetet med att ta fram underlag för beslut:

1. Har barn getts möjlighet att uttrycka sin åsikt?
2. Har barns åsikter beaktats?
3. Innebär beslutet att barnets bästa sätts i främsta rummet?
4. Tillgodoses barnets rätt till utveckling genom beslutet?
5. Har det analyserats om några barn diskrimineras av beslutet?

Det är bra att barnchecklistan finns med i beslutsfattandet men det räcker inte. Barn, enligt konventionen personer under 18 år, ska involveras på riktigt. Kommunledningskontoret ska få i uppdrag att ta nästa steg på barnrättsområden och säkerställa att barn involveras på riktigt i beslutsfattandet.

”

En lag ger en starkare signal om att vi ser till barns rättigheter. Det viktiga är att det blir en reell skillnad för barn och att de blir självständiga rättighetsbärare.

Anders Österberg  
riksdagsledamot (S)  
i Vårt Väsby nr 3 2019

# Budgeten i siffror

## Driftbudget - våra prioriteringar 2021 - 2023

|     |                                                                         | 2021  | 2022 | 2023 |
|-----|-------------------------------------------------------------------------|-------|------|------|
| SN  | <b>Socialnämnden</b>                                                    |       |      |      |
|     | Inga personalneddragningar                                              | 1,4   | 1,4  | 1,4  |
|     | Kontaktperson våldsutsatta                                              | 0,6   |      |      |
|     | Fler fältare                                                            | 1,0   |      |      |
|     | Ek bistånd, volymökningar - Vägval Vuxen                                | 12,3  |      |      |
|     | SL-kort inom ramen för kommunala aktivitetsansvaret                     | 0,2   |      |      |
|     | Boendevägledare Vägval vuxen                                            | 0,6   |      |      |
|     |                                                                         |       |      |      |
| ON  | <b>Omsorgsnämnden</b>                                                   |       |      |      |
|     |                                                                         |       |      |      |
|     | Höjd kvalitet äldre&funktionsnedsatta genom fler medarbetare och heltid | 11,7  | 2,0  |      |
|     | Sex timmars arbetsdag                                                   | 4,0   |      |      |
|     | Hemtjänst i kommunal regi, uppstartskostnad                             |       | 1,3  | 2,5  |
|     | Omsorgslyft - kompetensutveckling                                       | 3,2   | -2,7 | -0,3 |
|     | Ingen effektivisering                                                   |       | 17,5 | 7,8  |
|     | <i>Extra ON</i>                                                         | 10,0  |      |      |
| UBN | <b>Utbildningsnämnden</b>                                               |       |      |      |
|     | Ökad likvärdighet grundskolan                                           | 30,0  |      |      |
|     | Vuxenutbildning                                                         | 5,0   |      |      |
|     | Öka likvärdigheten i förskolan                                          | 5,0   |      |      |
|     | Förbättrad arbetsmiljö inklusive NPF lärmiljöer                         |       |      | 0,3  |
|     | Ökat föräldrainflytande i grundskolan                                   | 0,1   |      |      |
|     | Ej hyresökning utifrån ny hyresmodell                                   | -15,0 |      |      |
|     | Buffert                                                                 | 10,0  |      |      |
|     | <i>Extra UBN</i>                                                        | 10,0  |      |      |



| KS | Kommunstyrelsen                                                                                                                                                                                                                                              | 2021  | 2022  | 2023 |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|------|
|    | Stärkt arbete för klimatom-<br>ställning och miljöledning på<br>kommunledningskontoret<br>Stärkt arbete för jämställd-<br>het, folkhälsa, trygghet,<br>integration och nationella<br>minoriteter och medborgarin-<br>flytande på kommunlednings-<br>kontoret | 4,0   |       |      |
|    | Arbetsmarknadsåtgärder                                                                                                                                                                                                                                       | 5,7   |       |      |
|    | Flytt från KS buffert till UBN<br>buffert                                                                                                                                                                                                                    | -10,0 |       |      |
|    | Färre konsulter                                                                                                                                                                                                                                              | -10,0 | -5,0  | -5,0 |
|    | Färre utköp                                                                                                                                                                                                                                                  | -5,0  |       |      |
|    | Färre sjukskrivningar och<br>minskad personalomsättning                                                                                                                                                                                                      | -5,0  | -10,0 |      |
|    | Ta bort förgävesutredningar                                                                                                                                                                                                                                  | -4,0  |       |      |
|    | Inget Väsby sjöby                                                                                                                                                                                                                                            | -2,0  |       |      |
|    | Inför inte klassisk arkitektur<br>som norm                                                                                                                                                                                                                   | -2,0  |       |      |
|    | Inga höjda politikeravvoden                                                                                                                                                                                                                                  | -0,6  |       |      |
|    | Effektivisering samverkan<br>kommuner                                                                                                                                                                                                                        | -3,0  | -3,0  |      |
|    | Effektivare upphandling                                                                                                                                                                                                                                      | -5,5  | -5,5  | -6,0 |
|    | Avveckla Väsby entrés pro-<br>jekthus                                                                                                                                                                                                                        | -0,5  |       |      |
|    | Extra KS                                                                                                                                                                                                                                                     | 6,5   |       |      |

| KFN | Kultur- och fritidsnämnd                                     | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----|--------------------------------------------------------------|------|------|------|
|     |                                                              |      |      |      |
|     | Väsby friluftsområde                                         |      |      | 0,4  |
|     | Kulturskolan                                                 | 1,2  |      |      |
|     | Studieförbunden                                              | 0,4  |      |      |
|     | Föreningslokaler                                             | 0,6  |      |      |
|     | Upprusta idrottsanläggningar                                 |      | 0,3  | 0,3  |
|     | Fotbollshall                                                 | -7,0 | 3,5  | 3,5  |
|     | Be smart                                                     |      | 0,3  | 0,8  |
|     | Messingen – frigöra ytor för föreningslivet                  | 0,2  |      |      |
|     | Spontanidrottsplatser                                        | 0,5  |      |      |
|     | Boken kommer                                                 | 0,4  |      |      |
|     | Fritidsbanken - utökade öppettider i magasinet vid stationen | 0,6  |      |      |
|     | Rädda Väsby's kultur och fritid                              | 8,8  | 0,5  | 0,5  |
|     |                                                              |      |      |      |

|  | Teknik- och fastighetsutskott                               | 2021 | 2022 | 2023 |
|--|-------------------------------------------------------------|------|------|------|
|  | Klimatsmarta investeringar                                  |      | 1,0  | 1,0  |
|  | Cykelstaden Väsby. Ambitiös utbyggnad                       |      | 0,4  | 0,4  |
|  | Utökade medel för gator och parker                          | 2,0  |      |      |
|  | Utsmyckning av vår gemensamma miljö                         | 1,0  |      |      |
|  | Inga parkeringsavgifter på kommunens mark (förskola, skola) | 1,0  |      |      |
|  | Fyll garaget i Messingen                                    | -0,1 |      |      |
|  |                                                             |      |      |      |

# INVESTERINGSBUDGET 2021 - 2023

|                                          |       |       |       |                 |
|------------------------------------------|-------|-------|-------|-----------------|
| Investeringar                            |       |       |       |                 |
| Volym i förhållande till Väsby alliansen |       |       |       |                 |
| Nämnd, mkr                               | 2021  | 2022  | 2023  | Summa 2021-2023 |
| Teknik- och fastighets-utskottet         | 483,5 | 498,2 | 545,7 | 1 527,40        |
| Bygg- och miljönämnden                   | 0     | 0,4   | 0     | 0,4             |
| Kommunstyrelsen                          | 3,5   | 3,5   | 3,5   | 10,5            |
| Utbildningsnämnden                       | 1,5   | 1,5   | 6,5   | 9,5             |
| Omsorgsnämnden                           | 4,5   | 3,2   | 1,5   | 9,2             |
| Kultur- och fritidsnämnden               | 6     | 27,1  | 10,5  | 43,6            |
| Summa                                    | 499   | 533,9 | 567,7 | 1600,6          |
|                                          | 526   | 578,9 | 620,7 | 1725,6          |
| Klimatsmarta investeringar               | 15    | 15    | 20    | 50              |
| Cykelstaden                              | 7     | 7     | 6     | 20              |
| Idrottsanläggningar                      | 5     | 5     | 5     | 15              |
| Gunneshöjden                             |       |       | 4     | 4               |
| Väsby friluftsområde                     |       | 3     | 8     | 11              |
| UBN lärmiljöer                           |       | 5     | 5     | 10              |
| Trygga tunnlar                           |       |       | 5     | 5               |
| Skatepark                                |       | 10    |       | 10              |



# KOMMUNERSÄTTNING

## Socialdemokraterna

## M-ledda styret

|                               | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |  | 2021   |              |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--|--------|--------------|
| Nämnd/utskott                 | Budget | Budget | Budget | Budget |  | Budget |              |
| Kommunstyrelsen               | 146,4  | 137,4  | 124,5  | 123,3  |  | 179,5  | <b>42,1</b>  |
| - avkastningskrav fastighet   | -1,8   | -1,8   | -1,8   | -1,8   |  | -1,8   | <b>0,0</b>   |
| Teknik- o fastighetsutskottet | 105,9  | 106,1  | 111,4  | 120,0  |  | 101,6  | <b>-4,5</b>  |
| - avkastningskrav fastighet   | -1,7   | -1,7   | -1,7   | -1,7   |  | -1,7   | <b>0,0</b>   |
| Överförmyndarnämnden          | 4,4    | 4,4    | 4,5    | 4,5    |  | 4,4    | <b>0,0</b>   |
| Attunda Räddningstjänst       | 31,3   | 31,8   | 32,3   | 32,7   |  | 31,8   | <b>0,0</b>   |
| Revision                      | 1,7    | 2,0    | 2,0    | 2,1    |  | 2,0    | <b>0,0</b>   |
| Utbildningsnämnden            | 1192,1 | 1306,7 | 1368,4 | 1416,0 |  | 1260,5 | <b>-46,1</b> |
| Socialnämnden                 | 174,4  | 193,0  | 197,0  | 201,1  |  | 186,9  | <b>-6,1</b>  |
| Omsorgsnämnden                | 657,3  | 712,9  | 755,0  | 795,4  |  | 688,2  | <b>-24,7</b> |
| Familjerättsnämnden           | 3,3    | 3,3    | 3,4    | 3,5    |  | 3,3    | <b>0,0</b>   |
| Kultur- och fritidsnämnden    | 131,9  | 143,0  | 149,6  | 157,2  |  | 134,4  | <b>-8,6</b>  |
| Bygg- och miljönämnden        | 17,3   | 17,6   | 17,8   | 18,0   |  | 17,6   | <b>0,0</b>   |
| Summa                         | 2462,5 | 2654,6 | 2765,9 | 2873,8 |  | 2606,7 | <b>-48,0</b> |
| Summa exkl avkastn.krav       | 2466,0 | 2658,1 | 2769,4 | 2877,3 |  | 2610,2 | <b>-48,0</b> |
| Förändring i %                | 5,5%   | 7,8 %  | 4,2 %  | 3,9%   |  |        |              |

### FOTNOT

I kolumnen längst till höger framgår skillnaden mellan Socialdemokraternas kommunersättning och M-ledda styrets ersättning. Minus betyder att styret lägger så mycket mindre resurser än Socialdemokraterna i den nämnden under år 2021.

# RESULTATBUDGET

| RESULTATBUDGET<br>2021-2023, Mkr        |                 |             |                 |                |                |                |
|-----------------------------------------|-----------------|-------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| Mkr                                     | Bokslut<br>2019 | Budget 2020 | Prognos<br>2020 | Budget<br>2021 | Budget<br>2022 | Budget<br>2023 |
| Verksamhetens intäkter                  | 762,7           | 689,9       | 562,9           | 725,4          | 743,5          | 765,1          |
| Verksamhetens kostnader                 | -2 992,5        | -3 064,0    | -2 958,0        | -3 306,3       | -3 441,5       | -3 561,4       |
| Avskrivningar                           | -132,3          | -111,4      | -113,4          | -117,3         | -119,9         | -126,5         |
| Verksamhetens nettokostnad              | -2 362,1        | -2 485,4    | -2 508,6        | -2 698,1       | -2 817,9       | -2 922,8       |
| Skatteintäkter                          | 2 076,7         | 2 143,9     | 2 044,8         | 2 206,2        | 2 302,5        | 2 407,7        |
| Uljämning och generell statsbidrag      | 378,4           | 429,5       | 486,0           | 529,2          | 547,1          | 555,6          |
| Finansiella intäkter                    | 12,4            | 9,1         | 18,0            | 12,1           | 14,7           | 16,1           |
| Finansiella kostnader                   | -8,8            | -16,0       | -9,7            | -12,4          | -15,3          | -19,9          |
| Delsumma skatteintäkter och finansnetto | 2 458,6         | 2 566,4     | 2 539,1         | 2 735,1        | 2 849,0        | 2 959,5        |
| Årets resultat                          | 96,5            | 81,0        | 30,5            | 37,1           | 31,1           | 36,7           |
| Resultat i % av skatter                 | 3,9%            | 3,1%        | 1,2%            | 1,4%           | 1,1%           | 1,2%           |
| Genomsnittligt resultat 2021-2023:      |                 |             |                 | 1,2%           |                |                |

# BALANSRÄKNING

|                                                       |              |              |             |             |             |             |
|-------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Balansbudget 2021-2023, per 31 december respektive år |              |              |             |             |             |             |
| mkr                                                   | Bokslut 2019 | Prognos 2020 | Budget 2020 | Budget 2021 | Budget 2022 | Budget 2023 |
|                                                       |              |              |             |             |             |             |
| Tillgångar                                            |              |              |             |             |             |             |
| Anläggningstillgångar                                 | 2 928        | 3 257        | 3 216       | 3 516       | 3 788       | 4 066       |
| Omsättningstillgångar                                 | 321          | 325          | 350         | 350         | 350         | 350         |
| varav kassa                                           | 5            | 10           | 0           | 0           | 0           | 0           |
| Summa tillgångar                                      | 3 249        | 3 582        | 3 566       | 3 866       | 4 138       | 4 416       |
|                                                       |              |              |             |             |             |             |
| Eget kapital, avsättningar och skulder                |              |              |             |             |             |             |
| Eget kapital                                          | 1 755        | 1 785        | 1 839       | 1 943       | 2 057       | 2 194       |
| Avsättningar för pensioner                            | 266          | 284          | 260         | 284         | 310         | 334         |
| Övriga avsättningar                                   | 88           | 88           | 87          | 89          | 90          | 91          |
| Långfristiga skulder                                  | 659          | 905          | 515         | 981         | 1 113       | 1 230       |
| varav bankskuld                                       | 400          | 600          | 700         | 801         | 948         | 983         |
| Kortfristiga skulder                                  | 482          | 520          | 865         | 569         | 567         | 567         |
| Summa eget kapital, avsättningar och skulder          | 3 250        | 3 582        | 3 566       | 3 866       | 4 138       | 4 416       |
|                                                       |              |              |             |             |             |             |
| Soliditet                                             |              |              |             |             |             |             |
| Inkl ansvarsförbindelser*                             | 28%          | 27%          | 28%         | 29%         | 31%         | 32%         |
| Exkl ansvarsförbindelser                              | 54%          | 50%          | 52%         | 50%         | 50%         | 50%         |
|                                                       |              |              |             |             |             |             |
| *Ansvarsförbindelsen, mkr                             | 860          | 835          | 835         | 813         | 790         | 764         |



## KOMMUNFULLMÄKTIGE BESLUTAR

1. fastställa nämnders/styrelser/utskotts kommunersättningar 2021 i enlighet med Socialdemokraternas förslag,
2. anta Socialdemokraternas förslag till investeringar,
3. att utdebiteringen för år 2021 höjs med 30 öre. Utdebiteringen blir därmed 19,72 kronor per skattekrona,
4. anta Socialdemokraternas förslag till resultatbudget,
5. fastställa kommunstyrelsens lånetak till 800 000 000 kronor år 2021,
6. att kommunstyrelsen under år 2021 har rätt att omsätta lån, dvs. låna upp belopp motsvarande belopp på de lån som förfaller till betalning under år 2021,
7. fastställa kommunkoncernens låneram 2021 till 3 800 000 000 kronor. Låne- och borgensram för AB Väsbyhem är 3 000 000 000 kronor,
8. att såsom för egen skuld ingå borgen för AB Väsbyhem låneförpliktelser upp till ett totalt högsta lånebelopp om 3 000 000 000 kronor, jämte därpå löpande ränta och kostnader,
9. fastställa att borgensavgiften 2021 för kommunens helägda bostadsföretag skall vara 0,45 procent av utnyttjad borgenssumma,
10. i övrigt anta det av Socialdemokraterna upprättade förslaget till flerårsplan med budget för år 2021-2023,
11. ge nämnder, styrelser och utskott, inklusive AB Väsbyhem, uppdrag enligt Socialdemokraternas förslag,
12. bemyndiga ekonomidirektören att göra de tekniska justeringar som kan behöva vidtas inom flerårsbudgetens ram.
13. Kommunledningskontoret får i uppdrag att återkomma med förslag till kommunstyrelsen under första kvartalet 2021 på hur kommunen kan etablera en resultatutjämningsfond. Förslaget ska presenteras på ett sätt som gör det möjligt för kommunfullmäktige att ta ett beslut om att skapa förutsättningar för en sådan fond i samband med budgetbeslutet i juni 2021.

